

# Hållbar omställning som metapolitik

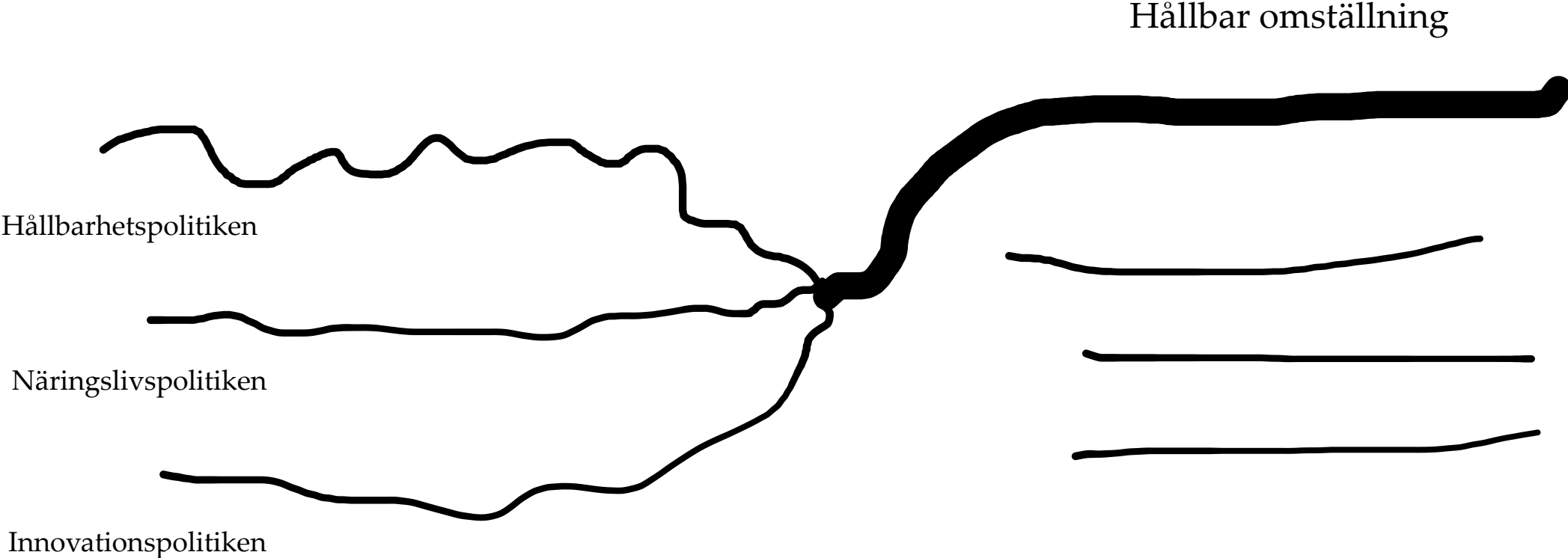
Utmaningar och möjligheter för styrning och ledning

**Mikael Román** ([mikael.roman@tillvaxtanalys.se](mailto:mikael.roman@tillvaxtanalys.se))

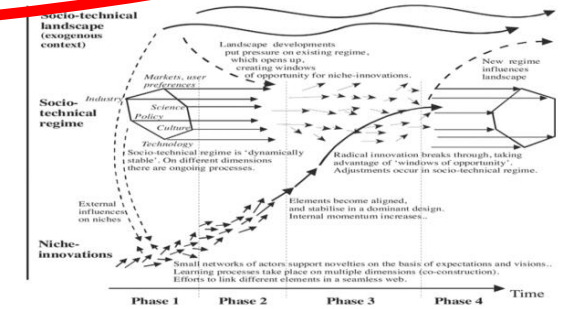
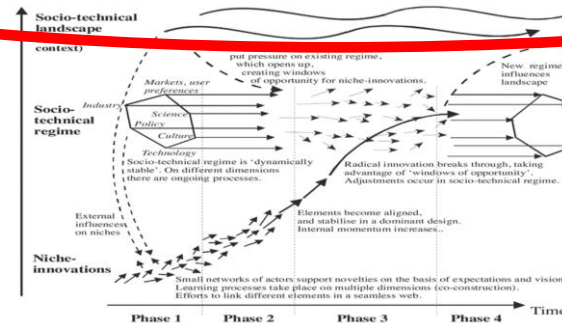
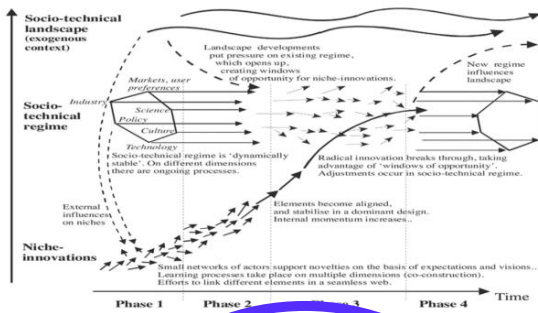
# Tre frågor

- I. Vilka är de programteoretiska grundantagandena bakom den nya politiken för hållbar omställning?
- II. Vad får dessa grundantaganden för konsekvenser för styrning och ledning?
- III. Vilka utmaningar och möjligheter innebär den nya omställningspolitiken för utvärderingens funktion, design, metod och praktiska genomförande?

# Tre politik-strömmar / En meta-politik



# Metapolitik



Sektorpolitik 1

Sektorpolitik 2

Sektorpolitik 3

# Metastyrning

## Politikens innehåll

1. Direktionalitet (hållbarhet)
2. Politikens efterfrågesida
3. Mervärde / spillover (utfall)
4. Experiment / försöksverksamhet
5. Ökad roll för staten

## Princip för styrning

- Komplexitet / koordinering
- Gränsöverskridande samverkan
  - Om *vad*, *när*, och *hur*?
  - Hur uppstår samverkan?
  - Vem koordinerar?
- Samverkan vara kontraproduktivt

## Utvärdering som lärande

- *Kontroll* och *utveckling*
- Strategiskt instrument
- Kombination av ansatser

# Slutsatser: Statens roll

1. Skapa övergripande vision och narrativ
2. Sätta ramvillkor, röja hinder, och bygga broar
3. Initiera diskussion kring plattformsekonomier och hållbar omställning
4. Utveckla en breddad internationell agenda för att aktivt utveckla nya marknader
5. Utveckla ett mer strukturerat lärande
6. Sörja för nya kompetenser
7. Analysera, differentiera och prioritera sina insatser för att stödja gränsöverskridande samverkan